



## CURSOS DE NUTRICIÓN DE BOVINOS Y GESTIÓN GANADERA “ON LINE” PARA PROFESIONALES

### DESTINATARIOS:

Profesionales vinculados al quehacer agropecuario (Médicos Veterinarios, Ingenieros Agrónomos y afines).

Estudiantes Universitarios que hayan aprobado Nutrición Animal o su equivalente.

*Debido a la complejidad y extensión de la NUTRICIÓN DE BOVINOS, donde se privilegia un **Enfoque Práctico, Sistémico y Económico**, se ha dividido en **5 Cursos “a distancia” diferentes**, siguiendo una secuencia lógica. No obstante, el Profesional puede construir su propio menú, pudiendo inscribirse en **uno o varios Cursos**, de acuerdo al interés o demanda que tenga. Asimismo, existen **6 Talleres Informáticos**, los cuales se pueden tomar en forma aislada o en conjunto con alguno de los Cursos.*

### BONIFICACIÓN

Con la inscripción de **cada Curso o Módulo** se entrega “**SIN COSTO ADICIONAL**”, un **Programa Informático** (ver listado al final) a elección de cada asistente o alumno. El objetivo de esta bonificación es facilitar diferentes herramientas informática que permitan mejorar la calidad del asesoramiento y ejecución de las propuestas técnicas. De ahí que de los 10 Programas, 2 son de **Formulación de dietas (carne y leche)** y los restantes (8) son de **administración y gestión ganadera**.

### CARACTERÍSTICAS DE LOS CURSOS “ON LINE” (A DISTANCIA)

La operatoria de los Cursos a distancia es la siguiente:

1. Cada **Curso o Módulo “a distancia”** está especialmente “diseñados” para que el Profesional o Estudiante reciba “vía mail”, todo el material.
2. Al comienzo del Curso o Módulo se envía la Publicación correspondiente al Curso adquirido con el 1º cuestionario. Al cabo de **una semana** o el tiempo que el alumno tarde en responder dicho cuestionario, debe ser enviado al tutor. El tiempo de confección de cada cuestionario es LIBRE, en función del tiempo que disponga cada alumno.
3. Inmediatamente de recibido el 1º cuestionario “completo”, se corrige y se re-envía el cuestionario corregido al alumno. Además, se envía el siguiente cuestionario y así hasta el final.
4. A modo de **recomendación**: para un mejor entendimiento de los procesos metabólicos y las respuestas productivas se aconseja que todos los Profesionales o Estudiantes tomen como **1º Curso** el de **VALORACIÓN DE ALIMENTOS**, donde se definen las bases y los principios nutricionales que ayudarán a explicar las respuestas productivas, en carne y leche, que se puedan obtener con un alimento determinado. En este

módulo se presentan y discuten todos los parámetros nutricionales y se entrega una **Tabla** donde se califican todos los parámetros en los diferentes alimentos (forrajes frescos, silajes, henos, etc.). Y permite a partir de ella, poder calificar a los alimentos y definir, de acuerdo al tipo de producción carne o leche y a las expectativas de ganancia de peso o producción de leche, qué otros alimentos se deberían entregar para "balancear la dieta". Todo este proceso es tan importante, que permite aprovechar al máximo los otros Módulos (suplementación energética-proteica, forrajes conservados, etc.).

5. Cuando se inscriben **más de 1 Profesional** se **reduce el costo para cada alumno**, y además, se mejora la calidad del entrenamiento al existir mucha discusión durante la confección de cada cuestionario, ya que se debe enviar **1 cuestionario en nombre del grupo de Profesionales** que están tomando el Curso/Módulo.
6. La operatoria es muy sencilla. Cada alumno debe enviar por mail la **Planilla de inscripción** con el nombre del o los Cursos/Módulos que desea inscribirse y el o los nombres de los Programas Informáticos que desea recibir "sin costo adicional", y el **dinero** correspondiente por cheque, transferencia bancaria, etc. Una vez que se reciban las Planillas de todos los alumnos y el dinero correspondiente se empieza a enviar la Publicación del Curso/Módulo que se inscribieron y el cuestionario correspondiente.

### **VIDEO CONFERENCIAS a través de SKYPE**

Para mejorar la interacción **Alumno-Tutor** se ha habilitado una cuenta especial en Skype para operar. De esta forma se realizarán en "**aulas virtuales**" discusiones, aclaraciones y presentaciones de casos reales por parte del alumno, buscando profundizar el aprendizaje y entrenamiento. Asimismo, a través de **Foros virtuales entre alumnos** de diferentes lugares y países, ayudará a mejorar el proceso de capacitación.

Al finalizar cada Curso se extiende un **Certificado de Participación**

### **CUESTIONARIOS POR CURSO/MÓDULO**

#### ❖ Publicación sobre VALORACIÓN DE ALIMENTOS

- 1º Cuestionario
- 2º Cuestionario
- 3º Cuestionario

#### ❖ Publicación sobre FORRAJES CONSERVADOS

- 1º Cuestionario
- 2º Cuestionario
- 3º Cuestionario

#### ❖ SUPLEMENTACION ENERGÉTICA-PROTÉICA

- 1º Cuestionario
- 2º Cuestionario
- 3º Cuestionario

#### ❖ ENGORDE A CORRAL Y PASTORIL

- 1º Cuestionario
- 2º Cuestionario

#### ❖ GESTION ECONÓMICA

- 1º Cuestionario
- 2º Cuestionario

**El Curso integral (5 módulos) para Profesionales tiene un contenido total de 1.000 páginas, además de los Programa Informáticos.**

### **TALLERES INFORMÁTICOS**

*Es posible realizar, en forma independiente a los Cursos/Módulos, cualquiera de los 10 Talleres Informáticos.*

*La modalidad de estos talleres se ajusta a cada Programa y cuenta con todo el material de apoyo: Programa propiamente dicho, Manual de Procedimientos, hoja de ruta y ejercicios (situaciones problemáticas).*

### **COSTOS**

El costo dependerá del número de Cursos/Módulos que se inscriba, ya sea en forma individual (asistente-alumno) o grupal. El valor de cada Curso/Módulo se debe transformar a pesos argentinos a la cotización del dólar oficial a la fecha de la transferencia. Cuando un grupo de Profesionales o Estudiantes de la misma región desean inscribirse en forma conjunta habrá una tarifa "especial" respecto a realizar el Curso en forma individual, pero es indispensable que se inscriban en "forma simultánea" enviando la "**Planilla de inscripción**" respectiva, por cada uno de las personas asistentes.

<b>Número de Curso</b>	<b>1 asistente</b>	<b>Grupo de 2 asistentes</b>	<b>Grupo de 3 asistentes</b>	<b>Grupo de + de 4 asistentes</b>
<b>1 Curso (a elección)</b> incluye 1 Programa informático "a elección": Formulación de Dietas para Bovinos de Carne o Leche -todos sin costo adicional-	<u>100 dólares</u> por 1 Curso y por cada asistente	<u>80 dólares</u> por 1 Curso y por cada asistente	<u>60 dólares</u> por 1 Curso y por cada asistente	<u>50 dólares</u> por 1 Curso y por cada asistente
<b>2 Cursos (a elección)</b> + 2 Programas inf.: los 2 Programas de Formulación de Dietas (carne y leche) o <i>elección</i> <i>entre el resto</i> -todos sin costo adicional-	<u>200 dólares</u> por 2 Cursos y por cada asistente	<u>160 dólares</u> por 2 Cursos y por cada asistente	<u>120 dólares</u> por 2 Cursos y por cada asistente	<u>100 dólares</u> por 2 Cursos y por cada asistente
<b>3 Cursos (a elección)</b> + 4 Programas inf.: los 2 Programas de Formulación de Dietas (carne y leche) + 2 Programas a <i>elección</i> . -todos sin costo adicional-	<u>300 dólares</u> por 3 Cursos y por cada asistente	<u>240 dólares</u> por 3 Cursos y por cada asistente	<u>180 dólares</u> por 3 Cursos y por cada asistente	<u>150 dólares</u> por 3 Cursos y por cada asistente
<b>4 Cursos (a elección)</b> + 6 Programas inf.: los 2 Programas de Formulación de Dietas (carne y leche) + 4 Programas a <i>elección</i> . -todos sin costo adicional-	<u>500 dólares</u> por 4 Cursos y por cada asistente	<u>320 dólares</u> por 4 Cursos y por cada asistente	<u>240 dólares</u> por 4 Cursos y por cada asistente	<u>200 dólares</u> por 4 Cursos y por cada asistente
<b>5 Cursos</b> <b>Programa Integral</b> + 11 Programas informáticos: los 2 Programas de Formulación de Dietas (carne y leche) + 9 Programas a <i>elección</i> . -todos sin costo adicional-	<u>700 dólares</u> por 5 Cursos y por cada asistente	<u>400 dólares</u> por 5 Cursos y por cada asistente	<u>350 dólares</u> por 5 Cursos y por cada asistente	<u>250 dólares</u> por 5 Cursos y por cada asistente

## TUTORÍA PARA AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

A cargo del *Ing. Agr. Dr.C. M.Sc. Aníbal Fernández Mayer (Argentina)*.

**Pago:** por transferencia o depósito bancario. Para ello nos debe avisar a la dirección electrónica [contacto@vetcomunicaciones.com.ar](mailto:contacto@vetcomunicaciones.com.ar) así le enviamos el n° CBU y Banco correspondiente.

### PROGRAMA DE LOS CURSOS A DISTANCIA

#### CURSOS DE NUTRICIÓN DE BOVINOS Y GESTIÓN ECONÓMICA A DISTANCIA

##### Iº CURSO

- METABOLISMO ANIMAL Y VALORACIÓN DE ALIMENTOS (JORNADA –TALLER): “LA CALIDAD DE LOS ALIMENTOS Y SU IMPACTO EN LA PRODUCCIÓN DE CARNE Y LECHE”: Consumo Voluntario (C.V.): Efectos de la suplementación energética y/o proteica sobre el C.V. Efecto de sustitución. Digestibilidad de un alimento. Nivel de fibra. Los Carbohidratos: Carbohidratos No Estructurales. Los Carbohidratos No Estructurales Solubles. Factores que influyen en su concentración en la planta. Caracterización de los distintos parámetros químicos: (Planilla PATRÓN con los niveles de los parámetros químicos - bajo, medio y alto- y CALIFICADOS en función de la respuesta animal esperable. Discusión de distintos alimentos (20 casos).
- EFECTOS DE LA DIETA EN LA COMPOSICIÓN DE LA LECHE Y DE LA GANANCIA DE PESO. Influencia de los niveles y fuentes Energéticas y Proteicas en la composición química de la carne y leche. Factores nutricionales que limitan las ganancias de peso en rumiantes en otoño-invierno.

##### IIº CURSO

- PRODUCTIVA (silajes de planta entera y de grano húmedo, henolajes –silo pack-, henos). Normas de muestreo. Resultados de trabajos experimentales zonales exitosos en sistemas pastoriles y a corral. Estos trabajos tienen un enfoque sistémico con análisis económico.

##### IIIº CURSO

- EFECTOS DE LA SUPLEMENTACIÓN PROTÉICA SOBRE EL COMPORTAMIENTO PRODUCTIVO. SINCRONISMO ENERGÍA-PROTEÍNA: Las Proteínas: Degradabilidad de las Proteínas. Importancia del perfil de AA y sus efectos sobre la producción de carne y leche; Suplementos proteicos (origen animal): Cama de pollo, harina de plumas, de carne y hueso.(Origen vegetal): Raicilla de cebada. Girasol: cáscara, semilla entera y harinas. Soja: cáscara, semilla entera, residuos de limpieza (Sojilla) y harinas. Semilla de algodón, etc. Resultados productivos y económicos de trabajos experimentales zonales exitosos en sistemas pastoriles y a corral.
- EFECTOS DE LA SUPLEMENTACIÓN ENERGÉTICA SOBRE LA PERFORMANCE ANIMAL. El almidón: su estructura, degradación microbiana. Degradabilidad del Almidón y sitios de digestión. Suplementos energéticos: Afrechillo de trigo, de maíz, de arroz. Papa: tubérculo, cáscara, trozos. Granos de avena, de cebada, de maíz, de sorgo, de trigo, etc. Resultados productivos y económicos de trabajos experimentales zonales exitosos en sistemas pastoriles y a corral.
- LA SUPLEMENTACIÓN EN SISTEMAS DE SILVOPASTORILES EN RUMIANTES. Conceptos e importancia de las arbóreas en los SSP y como harinas. Composición química de las arbóreas como Suplementos. Formas de utilización y explotación

correcta en los sistemas, ejemplos prácticos. Los Factores antinutricionales implicaciones fisiológicas, metabólicas y su repercusión en la respuesta productiva. Resultados productivos exitosos y de perspectivas de extensión en sistemas ganaderos latinoamericanos.

#### IVº CURSO

- SISTEMAS DE ENGORDE INTENSIVO (1º PARTE) ENGORDE A CORRAL: Fundamentación, base teórica. Fisiología de la Producción de carne. Trabajos experimentales de Engorde a Corral con exhaustivo análisis económico. Resultado del trabajo de tesis del post grado de Magister en Nutrición Animal. Engorde a corral de terneros machos Holando Argentino o Holstein.
- SISTEMAS DE ENGORDE INTENSIVO (2º PARTE) ENGORDE PASTORIL: Fundamentación, base teórica. Caracterización de los forrajes frescos y su implicancia en la respuesta productiva. Trabajos experimentales de Engorde Pastoril con exhaustivo análisis económico. Resultados de trabajos experimentales zonales exitosos en sistemas pastoriles. Engorde de novillos británicos en pastura con suplementación continua con grano. ENGORDE PASTORIL MEJORADO.

#### Vº CURSO

##### GESTIÓN DE UNA EMPRESA GANADERA

- COSTOS (directos e indirectos).
- AMORTIZACIÓN (cálculo)
- PRESUPUESTOS
- FLUJO DE FONDOS

##### **PROGRAMAS INFORMÁTICOS**

1. Todos los Programas son “artesanales” realizados sobre soporte Window (Excel).
2. Cada Programa (Carne o Leche) está compuesto por:
  - Manual de Procedimientos – instructivo- (45 a 60 páginas)
  - Hoja de ruta
  - Programa propiamente dicho
  - Situaciones problemáticas (ejercicios)

#### **Iº TALLER o PROGRAMAS INFORMÁTICOS**

##### **PROGRAMA DE “FORMULACIÓN DE DIETAS” (CARNE o LECHE)**

##### **(2 Programas informáticos)**

*La finalidad de estos Programas es facilitar la toma de decisión del Productor y/o Profesional a cargo del establecimiento ganadero, para que pueda determinar la dieta que permita, no sólo, alcanzar la mayor respuesta productiva posible (carne o leche), sino que además, ayude a conocer el costo de la dieta.*

*Poseen un **Base de Datos de análisis químicos de alimentos, más de 300 análisis reales** (forrajes frescos, forrajes conservados y concentrados). Además, los mencionados Programas calculan el balance de la dieta (Energía Metabolizable, Proteína Bruta, Calcio y Fósforo), partiendo de los requerimientos de animales de Biotipos chico/mediano y grande (carne) o vacas lecheras de diferentes méritos genéticos, incluso, con ambos Programas se pueden formular dietas para animales de Cabaña, es decir, para toros de alta performance (carne o leche) o vacas lecheras de más de 70 litros diarios. Asimismo permite determinar el*

costo de la dieta en evaluación. Y calcula, asimismo, la eficiencia de conversión y el costo de producción, por cada kilo de carne producido.

Además, por intermedio de este Programa el usuario puede formular un alimento balanceado, para diferentes categorías de animales y con los más variados ingredientes (granos y subproductos proteicos y energéticos de la Agroindustria) y la inclusión de sales minerales, urea y monensina. Asimismo, los Programas calculan, también, “automáticamente” el costo del alimento balanceado.

Están compuestos por 5 CARPETAS:

- ✓ RESÚMEN DE LA DIETA
- ✓ CARPETA DE REQUERIMIENTOS NUTRICIONALES
- ✓ CARPETA DE CALIDAD DE ALIMENTOS
- ✓ CARPETA DE BALANCE NUTRICIONAL DE LAS DIETAS
- ✓ CARPETA DE COSTOS DE LAS DIETAS.

## **II° TALLER o PROGRAMAS INFORMÁTICOS**

### **ANÁLISIS “RÁPIDO” PRODUCTIVO Y ECONÓMICO**

**(Tambo o campo de Cría e Invernada)**

**(2 Programas informáticos)**

A través de estos Programas el usuario puede acceder a un análisis rápido de su Empresa Tampera o de un campo de Cría e Invernada, tanto en aspectos Productivos como Económicos.

El objetivo del mismo es, cargando la información pertinente del último ejercicio, facilitar la Toma de decisión por parte del Profesional o Productor a cargo de la Explotación. Además, permite hacer un Proyecto para los próximos 10 años del establecimiento y determinar en qué medida dicho Proyecto puede afrontar el pago de un Crédito Bancario y obtener una retribución adecuada al capital y esfuerzo realizado. Estos Programas determinan, entre otras variables:

#### **A.- Índices Productivos:**

1. Distribución Forrajera
2. Índices de Producción, como Carga Animal (cabezas/ha, Eq. Vaca/ha y kg de carne/ha) y el resultado en Kg. de Grasa Butirosa/ha/año o Producción de carne/ha/año.

#### **B.- Índices Económicos:**

1. Los Costos Directos e Indirectos, % sobre los Costos totales y cuántos miles de litros o kilos de ternero o de novillo representan cada Costo e Ingresos por venta de Leche y/o Carne.
2. Calcula el Margen Bruto y Neto de la Explotación Tampera o del Establecimiento de cría e invernada.
3. La Tasa de Retorno del último ejercicio
4. El Costo por Litro de Leche o del kilo de carne producido, etc.
5. Flujo de Fondo y la VAN (Valor Actual Neto) (10 años vista) (Proyecto)

### **III° TALLER o PROGRAMAS INFORMÁTICOS**

#### **MODELIZACIÓN DE SISTEMAS DE ENGORDE INTENSIVO (1 Programa informático)**

Este Programa tiene como objetivos:

- a) Evaluar económicamente a 8 Modelos Productivos "reales" (6 Pastoriles y 2 de Corral) y
- b) Ser usado como una herramienta para analizar económicamente a planteos reales (Cría, Engorde Pastoril o Engorde a Corral) que el operador del Programa decida.

Determina, entre otros parámetros económicos: el Margen Bruto y Neto y los Costos de Producción – Costos por cada kilo de carne producido-).

### **IV° TALLER o PROGRAMAS INFORMÁTICOS**

#### **PLANEAMIENTO Y PLANIFICACIÓN DE LOS RECURSOS NUTRICIONALES**

(Forrajes frescos, D. conservados y Concentrados)

**(campo Ganadero de Cría e Invernada o de un Tambo (Año 0, Año I y Año 2).**

**(2 Programas Informáticos).**

A través de estos Programas "totalmente automatizados", luego de cargar la composición de los rodeos (Cría, Engorde o Ciclo Completo o la del Rodeo Lechero), la distribución de la superficie destinada a la Producción de Carne o Leche y los costos de los diferentes alimentos (Forrajes Frescos, F. Conservados y Concentrados), se puede:

1. Estimar la proporción de pasturas, verdeos de invierno y de verano y de rastrojos o campo natural, la de los forrajes conservados (silaje de planta entera, rollos y henolaje) y la cantidad de concentrados (grano de cereal seco, húmedo y suplementos proteicos), utilizando 2 Bases de Datos:
  - a) Requerimientos de consumo de materia seca, de proteína bruta y de energía, de las diferentes categorías de animales (Cría, Engorde o Lecheros) de Biotipo chico y grande, con distintas expectativas de Ganancias de Peso, Producción de leche y/o estado fisiológico (Vaca Seca, Vaca de Cría c/ ternero al pie, Vaca Gestando, Vacas Lecheras de alta Producción con diferentes pesos vivos y niveles de Grasa Butirosa, Vaquillonas, etc).
  - b) Composición nutricional de más de 200 alimentos reales (Forrajes Frescos, F. Conservados y Concentrados), donde se describe la composición en materia seca, en proteína bruta y digestibilidad (energía) de cada uno de ellos.
2. Estimar el presupuesto y balance forrajero que cubra los requerimientos del rodeo en estudio, en materia seca, proteína bruta y energía metabolizable, en cada una de las 4 estaciones climáticas (otoño, invierno, primavera y verano) en cada uno de los años (1° y 2°) analizados.
3. Estimar los costos de los recursos requeridos o planeados (F. Frescos, F. Conservados y Concentrados) para los próximos 2 años que cubran los requerimientos del rodeo estimado y los Costo de Producción por cada kilo de ternero o kilo de novillo o litro de leche producido, considerando además de los Gastos de los Alimentos, los Gastos de Sanidad, Personal, Estructura y Varios.

En síntesis, estos Programas de Planeamiento de los recursos nutricionales permite hacer las Previsiones de los diferentes recursos (F. frescos, F. Conservados y

Concentrados), respecto a la Superficie, Toneladas y Costos (\$ totales). De esta forma, se puede además de programar las Ventas de productos (carne o leche y/o cereal) para hacer frente a estas erogaciones, la de aprovechar los momentos del año donde los valores de dichos recursos están en baja. Y hacer los ajustes pertinentes, a través de un incremento de la carga animal y la disponibilidad de alimentos de alta calidad (F. Frescos. F. Conservados y Concentrados), con el objetivo de favorecer un aumento sostenido de las ganancias de peso o distribución de la leche a lo largo del año y con éstas, incrementar los Márgenes Económicos del sistema productivo.

En otras palabras, con este Programa se podrá Planear y Planificar la explotación ganadera para hacer un Sistema Productivo “previsible y sustentable” en el tiempo.

## **V° TALLER o PROGRAMAS INFORMÁTICOS**

### **FLUJO DE FONDOS ANUAL**

**(campo de Cría e Invernada o de un Tambo)**

**(2 Programas Informáticos).**

Estos programas tienen como objetivo facilitar la toma de decisión del responsable en el manejo operativo de la Explotación ganadera para que pueda determinar:

- Los momentos del año más adecuados para realizar las ventas y compras de animales.
- El peso de venta y la categoría de animales que podrían salir del establecimiento.
- Movimiento financiero (entradas, salidas y saldos) mes a mes a lo largo del año.
- La compra de los insumos (semillas, agroquímicos, suplementos, etc.) en función de los precios del mercado más apropiados y de la disponibilidad de capital (liquidez).
- Los meses del año que tienen un resultado económico “negativo o levemente positivo” en el Flujo de Fondos. Y a partir de este conocimiento tomar decisiones, como adelantar o retrasar las ventas de hacienda y/o granos, hacer compras de algunos insumos en los meses con superávit financiero, etc.
- Inversiones o arrendamientos considerando la posible liquidez del Flujo de Fondos.

## **VI° TALLER o PROGRAMAS INFORMÁTICOS**

### **EVALUACIÓN ECONÓMICA DE PROYECTOS DE INVERSIÓN**

**(en el sector agropecuario)**

**(1 Programa Informático)**

El objetivo de este Programa Informático es generar una herramienta para que un futuro “inversor” en el sector agropecuario tenga elementos de juicio de “buena precisión” que le permita evaluar una inversión determinada.

Este Programa permite evaluar los resultados económicos que generan las actividades: Ganadera (cría e invernada), Lechera y Agrícola, producto de la aplicación de una inversión económica.

El Programa utiliza la metodología del Flujo de Fondos de 10 años. A través de diferentes indicadores financieros como VAN (Valor Actualizado Neto), el Ingreso Neto y la Tasa y el Tiempo de retorno al capital de Producción. De esta forma se califica el nivel de riesgo de dichas inversiones y permite disponer de una herramienta objetiva para poder realizar una adecuada “toma de decisión”.

## **VII° TALLER o PROGRAMAS INFORMÁTICOS**

### **EVALUACIÓN DE SISTEMAS DE ENGORDE INTENSIVOS (PASTORIL y CORRAL)** ***(1 Programa Informático)***

Los sistemas de producción de carne, tanto pastoriles como a corral, están expuestos a diferentes amenazas (climáticas, suelos y mercados) que determinan la viabilidad o no de dichos planteos productivos. Una de las formas de contrarrestar dichas amenazas, o al menos disminuirlas, se logra cuando se tienen claros los objetivos y metas, a donde queremos ir, qué tipos de animales queremos producir y cuándo queremos venderlos? Estas y muchas otras preguntas representan el eje central en la gestión de cualquier sistema productivo (carne o leche).

#### **OBJETIVOS**

- *Generar una herramienta informática que permita monitorear la evolución de las ganancias de peso, haciendo un control constante de los resultados “reales” respecto a los planificados (metas) para las diferentes estaciones climáticas (otoño, invierno, primavera y verano).*
- *Dar previsibilidad al Sistema Ganadero, saber cuándo, cuantos y con qué peso final se venderán los animales. De esta forma, se puede determinar, con mucho tiempo de anticipación, los ingresos y gastos que permitan evaluar y mejorar el negocio.*
- *Definir un programa de ventas estratégicas que permita generar un flujo de fondos o de caja (Cash Flow) financiero adecuado a las expectativas de la Empresa a lo largo del período productivo.*

*A partir de estas evaluaciones y controles se pueden establecer cuando las ganancias de peso reales son inferiores a las proyectas. En ese caso, se deberían hacer los ajustes que correspondan (uso de concentrados, de otros forrajes frescos, de forrajes conservados, etc.), buscando acercarse a la planificación definida a priori.*

*Esto es especialmente importante en regiones marginales o con forrajes de baja calidad nutricional, donde las limitantes productivas condicionan al negocio ganadero e imposibilitan saber las fechas de ventas y peso de terminación por categoría. Gracias a este seguimiento se podrá, además de mejorar la respuesta productiva, conocer los ingresos y gastos con varios meses de anticipación.*

<p><b><u>TUTORES:</u></b> Ing. Agr. Dr.C. M.Sc. ANÍBAL FERNANDEZ MAYER (Doctor en Ciencias Veterinarias y Máster especialista en Nutrición Animal). Prof. Cs Económicas NORA ESTHER MARANI NAVARRO</p>
--

### **CONSULTORÍAS EXTERNAS RENTADAS**

Tenemos un **equipo de trabajo** integrado por un **grupo de expertos** de diferentes países de Latinoamérica con quienes estamos realizando 2 tipos de Consultorías:

a) Resolución de **problemas puntuales y concretos** sobre NUTRICIÓN y MANEJO DE BOVINOS.

b) **Consultorías extensas** (6 a 12 meses como mínimo) donde se busca resolver las problemáticas que se vayan presentando en la Empresa o Finca ganadera, tratando siempre de tener un enfoque "sistémico, práctico y económico" con el objetivo de que el Productor Ganadero haga su MEJOR NEGOCIO.

Con ambas propuestas se logra, además, una excelente forma de articular "exitosamente" con el **asesor de campo** que tenga cada ganadero. En caso de interesarle alguna de estas propuestas sólo debe avisarnos así le decimos el Costo de cada una de las Consultorías.

Asimismo lo invito a visitar nuestro sitio web: [www.nutriciondebovinos.com.ar](http://www.nutriciondebovinos.com.ar) donde están todos nuestros trabajos y de otros autores en la temática de Nutrición de bovinos.

Además, le ofrecemos ir a donde Ud. vive a realizar alguno de los **Cursos de Nutrición de bovinos y gestión ganadera** en forma PRESENCIAL, ya sea para **Profesionales** o para **Productores**. En este caso, Ud. a través de alguna Institución local (Universidad, Círculo Profesional, Asociación de Productores, etc.) deberían hacerse cargo de la **organización del evento**. En este caso, nos tendría que informar que tiene interés en este tema así definimos **fechas y costos**.

**Resalan:** Proyecto de transformación de subproductos (residuos) de la agroindustria y cosecha en carne y leche.

**CYTED:** Programa iberoamericano de ciencia y tecnología para el desarrollo <http://www.cytcd.org/>

#### **Acerca de Vet Comunicaciones:**

**Vet Comunicaciones** es una empresa orientada a brindar servicios de comunicación y comercialización de equipos dentro del ámbito de la veterinaria. Tiene como objetivo principal contribuir al progreso continuo de dicha profesión utilizando y poniendo a disposición de profesionales particulares, instituciones y empresas, distintas herramientas de comunicación, formación, tecnología e innovación.